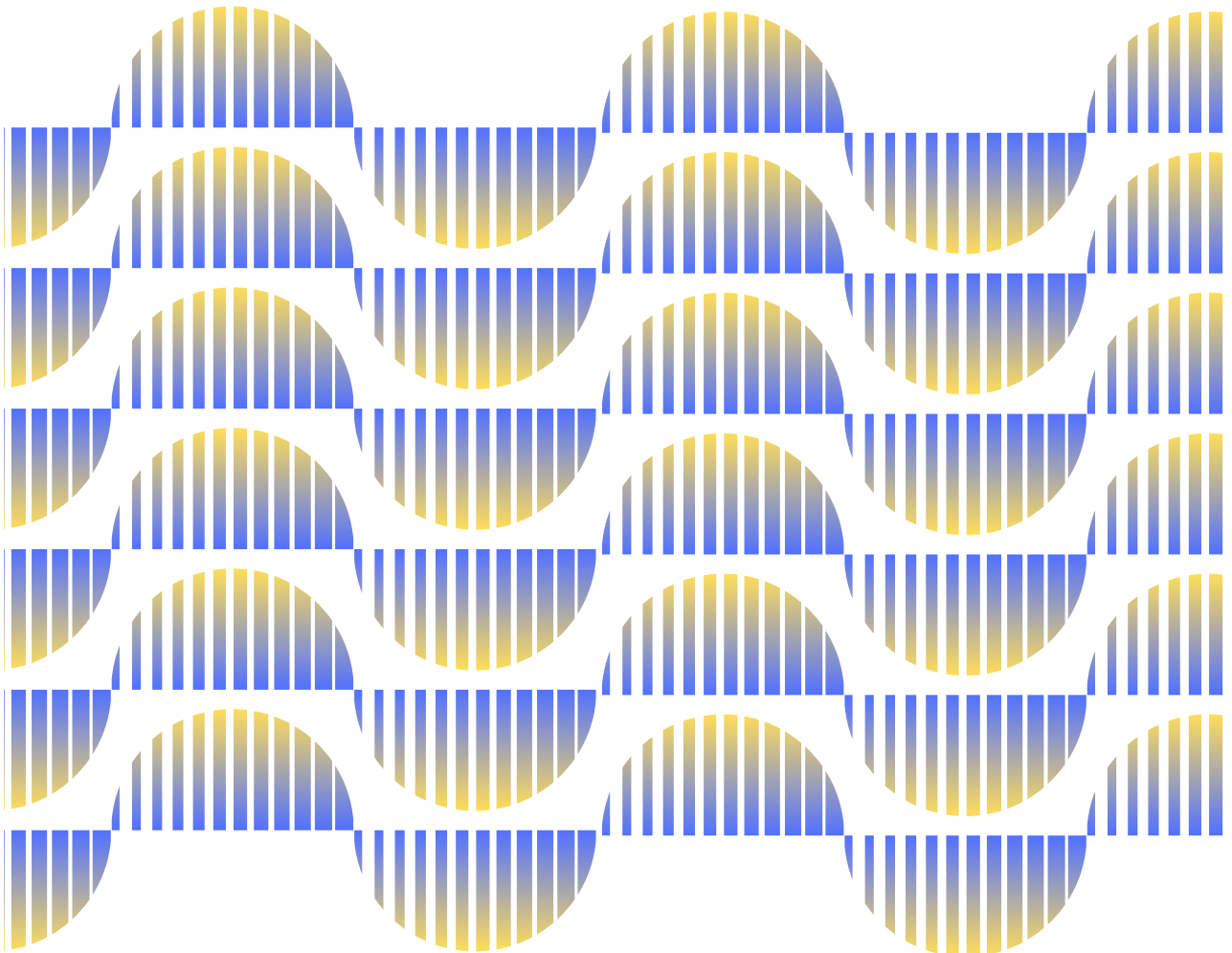




# PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN

**DINAS PERHUBUNGAN**

**TAHUN 2025**





## **GUBERNUR GORONTALO**

### **PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dr. H. M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si  
Jabatan : KEPALA DINAS PERHUBUNGAN

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Dr. Ir. H. GUSNAR ISMAIL, MM  
Jabatan : GUBERNUR GORONTALO

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Gorontalo, Oktober 2025

Pihak Kedua,

Pihak Pertama,

  
**Dr. Ir. H. GUSNAR ISMAIL, MM**

  
**Dr. Ir. H. M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025  
DINAS PERHUBUNGAN PROVINSI GORONTALO**

<b>No</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA</b>	<b>TARGET</b>
1.	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Darat	Rasio Konektivitas Darat	0.5
		Persentase Perlengkapan Jalan yang Telah Terpasang Terhadap Kondisi Ideal Pada Jalan Provinsi	48.59%
		Jumlah Perusahaan Angkutan Umum yang Tersertifikasi Sistem Manajemen Keselamatan	2
2.	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Laut	Rasio Konektivitas Laut	0.50
		Rasio Konektivitas Antar Wilayah	0.50
		Persentase Pelayanan Jasa terkait Angkutan di Perairan	40%

<b>Program</b>	<b>Anggaran</b>	<b>Keterangan</b>
1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	8,521,690,553	APBD
2. Program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)	14,380,503,800	APBD
3. Program Pengelolaan Pelayaran	<u>4,072,238,000</u>	APBD
Total :	26,974,432,353	

Gorontalo, Oktober 2025

Gubernur Gorontalo,

Kepala Dinas,

  
**Dr. Ir. H. GUSNAR ISMAIL, MM**

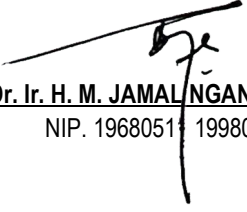
  
**Dr. Ir. H. M. JAMAL NGANRO, ST. M.Si**

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN SEKRETARIS DINAS TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya kualitas dan Tata Kelola Pemerintahan	Persentase Peningkatan Pelayanan Administrasi, Sarana Prasarana dan SDM Aparatur serta Perencanaan Monev dan pelaporan	100%

Program	Kegiatan	Anggaran
1 Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 345.759.000
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 7.005.128.478
	Aministrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 84.010.000
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 611.419.575
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 475.373.500
<b>TOTAL</b>		<b>Rp. 8.521.690.553</b>

Kepala Dinas,

  
**Dr. Ir. H. M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si**  
 NIP. 19680511 199803 1 009

Gorontalo, Oktober 2025  
 Sekretaris Dinas

  
**ALAN TRI IBRAHIM, ST**  
 NIP. 19800820 201001 1 003

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KASUBAG UMUM DAN KEPEGAWAIAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Persentase tersedianya kualitas dan Tata Kelola Pemerintahan yang baik	- Jumlah jasa kantor yang tersedia tepat waktu	1 Kegiatan
		- Jumlah sapras kantor yang tersedia	1 Kegiatan
		Jumlah Pegawai yang mengikuti Diklat/Bimtek	3 Orang
		- Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajaknya	20 Unit

Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai berdasarkan Tugas dan Fungsi	Rp. 84.010.000
2. Administrasi Umum Perangkat Daerah	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp. 611.419.575
	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp. 475.373.500
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp. 1.170.803.075</b>

Gorontalo, Oktober 2025

Sekretaris Dinas



**ALAN TRI IBRAHIM, ST**  
NIP. 19800820 201001 1 003

Kepala Sub Bagian  
Umum dan Kepegawaian



**RINI RAHAYU A. MAARUF, S.Kom**  
NIP. 19820803 200801 2 020

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KASUBAG PERENCANAAN DAN KEUANGAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Persentase tersedianya kualitas dan Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen perencanaan dan evaluasi	5 Dokumen
		Jumlah Laporan Keuangan OPD	12 Laporan

Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1. Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Rp. 345.759.000
2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Rp. 6.927.983.478
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulan/Semesteran/SKPD	Rp. 77.145.000
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp. 7.350.887.478</b>

Gorontalo, Oktober 2025

Sekretaris Dinas



**ALAN TRI IBRAHIM, ST**  
NIP. 19800820 201001 1 003

Kepala Sub Bagian  
Perencanaan dan Keuangan



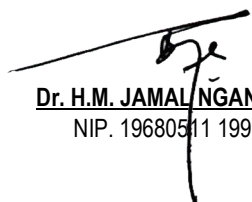
**DEASY ANWAR, ST**  
NIP. 19851226 201001 2 003

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN KEPALA BIDANG ANGKUTAN JALAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Konektivitas Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	Jumlah Layanan Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	1 Koridor (2 Sub Koridor)
2	Meningkatnya Konektivitas Transportasi Darat	Jumlah Layanan Angkutan Perintis dan Angkutan Bus Siswa	4 Lintasan
		Jumlah Gedung Terminal yang Terbangun (tahap 2)	1 Unit
3	Meningkatnya Keselamatan Transportasi Jalan Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP)	Jumlah Laporan Pengendalian dan Pengawasan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang Antar Kota dalam 1 (satu) Provinsi	5 Laporan
4	Meningkatnya Layanan Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	Jumlah Aplikasi Layanan Angkutan Perhubungan	1 Aplikasi
5	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	80%

Program	Kegiatan	Anggaran
1. Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)	Penyediaan Angkutan Umum untuk jasa Angkutan Orang dan/atau Barang antar Kota dalam 1 (satu) Daerah Provinsi	Rp. 1.436.792.000
	Pengelolaan Terminal Penumpang Tipe B (Tahap 3)	Rp. 10.500.000.000
	Penerbitan Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang Dalam Trayek Lintas Daerah Kabupaten/Kota dalam 1 (satu) Daerah Provinsi	Rp. 20.000.000
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp. 11.956.792.000</b>

Kepala Dinas,

  
**Dr. H.M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si**  
 NIP. 19680511 199803 1 009

Gorontalo, Oktober 2025  
Kepala Bidang Angkutan Jalan,

  
**ABD. KARIM A. RAUF, ST, M.Si**  
 NIP. 19770106 200212 1 007

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
FUNGSIONAL ANALIS KEBIJAKAN AHLI MUDA TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Terlaksananya Konektivitas Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	Jumlah Layanan Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	1 Koridor (2 Sub Koridor)
2	Terlaksananya Konektivitas Transportasi Darat	Jumlah Layanan Angkutan Perintis dan Angkutan Bus Siswa	4 Lintasan
3	Terlaksananya Layanan Transportasi Aglomerasi Perkotaan (BRT)	Jumlah Aplikasi Layanan Angkutan Perhubungan	1 Aplikasi
4	Terlaksananya Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	80%

Gorontalo, Oktober 2025

Kepala Bidang Angkutan Jalan,



**ABD. KARIM A. RAUF, ST, M.Si**  
NIP. 19770106 200212 1 007

Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda



**MERNI ILAHUDE, SE**  
NIP. 19710313 200901 2 001

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KASIE ANGKUTAN ORANG DALAM TRAYEK DAN TERMINAL TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Penertiban Izin Penyelenggaraan Angkutan Umum Orang Dalam Trayek Lintas Daerah Kabupaten/Kota dalam 1 (satu) Daerah Provinsi	Jumlah Penertiban Izin Angkutan Umum - Orang Dalam Trayek Bersama Stakeholder terkait	5 Kegiatan
2	Pengawasan Pekerjaan Pembangunan Terminal Tipe B Limboto (Tahap 2)	- Terbangunnya Terminal Tipe B Tahap 3 (tiga)	1 Unit
3	Pengawasan Penyelenggaraan Angkutan Umum pada Terminal Tipe B	- Produktivitas Angkutan Umum Dalam Trayek pada Terminal Tipe B	12 Laporan
4	Terlaksananya Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap - Kualitas Pelayanan Publik Sektor Transportasi	80%

Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1 Penyediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang Antar Kota dalam 1 (satu) Daerah Provinsi	Pengendalian dan Pengawasan Ketersediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang Antar Kota dalam 1 (satu) Provinsi	Rp. 139.119.000
2 Pengelolaan Terminal Penumpang Tipe B	Pembangunan Terminal Penumpang Tipe B yang dilengkapi Fasilitas Utama dan Fasilitas Penunjang (Tahap 1)	Rp. 10.500.000.000
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp. 10.639.119.000</b>

Kepala Bidang Angkutan Jalan,



**ABD. KARIM A. RAUF, ST, M.Si**  
NIP. 19770106 200212 1 007

Gorontalo, Oktober 2025  
Plt. Kepala Seksi  
Angkutan Orang Dalam Trayek dan Terminal



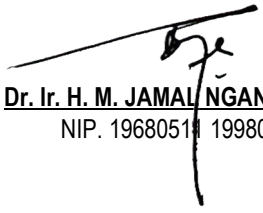
**RONALDO M BOBIHOE, SE**  
NIP.19780313 200801 1 018

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KEPALA BIDANG LALU LINTAS JALAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Darat	- Jumlah Laporan Penataan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas Untuk Jaringan Jalan Provinsi	12 Laporan
		- Jumlah Laporan Forum Lalu Lintas dan Angkutan Jalan untuk Jaringan Jalan Provinsi	1 Laporan
		- Jumlah Perlengkapan Jalan dalam rangka Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas yang Dilaksanakan Pengadaan dan Pemasangan	5 Unit
		- Jumlah fasilitas keselamatan LLAJ yang dipelihara di ruas jalan Provinsi	50 Unit

Program	Kegiatan	Anggaran
1 Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)	Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Provinsi	Rp. 1.103.780.000
	Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas untuk Jaringan Jalan Provinsi	Rp. 1.180.812.800
<b>TOTAL</b>		<b>Rp. 2.284.592.800</b>

Kepala Dinas,

  
**Dr. Ir. H. M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si**  
NIP. 19680511 199803 1 009

Gorontalo, Oktober 2025  
Kepala Bidang Angkutan Jalan,

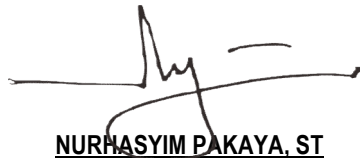
  
**NURHASYIM PAKAYA, ST**  
NIP. 19731217 200604 1 010

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KASIE MANAJEMEN LALU LINTAS JALAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya keselamatan transportasi	Jumlah Laporan Hasil Pengamanan dan Pengaturan Kelancaran Lalu Lintas	12 Laporan
		Jumlah Laporan Forum Lalu Lintas dan Angkutan Jalan untuk Jaringan Jalan Provinsi	1 Laporan

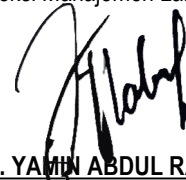
Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1 Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas untuk Jaringan Jalan Provinsi	Penataan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas untuk Jaringan Jalan Provinsi	Rp. 539.075.000
		<b>Rp. 539.075.000</b>

Kepala Bidang Lalu Lintas Jalan,



**NURHASYIM PAKAYA, ST**  
NIP. 19731217 200604 1 010

Gorontalo, Oktober 2025  
Kepala Seksi Manajemen Lalu Lintas Jalan,




**MOH. YAMIN ABDUL RASJID, ST**  
NIP. 19831011 200901 1 004

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
KASIE REKAYASA LALU LINTAS JALAN TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya keselamatan transportasi	Jumlah Perlengkapan Jalan dalam rangka Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas yang dilaksanakan Pemasangan, Perbaikan dan Pemeliharaan	5 Unit

Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1 Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas untuk Jaringan Jalan Provinsi	Pengadaan, Pemasangan, Perbaikan dan Pemeliharaan Perlengkapan Jalan dalam rangka Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas	Rp. 641.737.800
2 Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Provinsi	Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Provinsi	Rp. 1.103.780.000
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp. 1.745.517.800</b>

Kepala Bidang Lalu Lintas Jalan,



**NURHASYIM PAKAYA, ST**  
NIP. 19731217 200604 1 010

Gorontalo, Oktober 2025  
Kepala Seksi Rekayasa Lalu Lintas Jalan,



**NURHAYATI PAJU, ST**  
NIP. 19760805 200901 2 002

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN  
FUNGSIONAL ANALIS KEBIJAKAN AHLI MUDA TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya keselamatan transportasi	Jumlah fasilitas keselamatan LLAJ yang dipelihara di ruas jalan Provinsi	50 Unit

Kepala Bidang Lalu Lintas Jalan,



**NURHASYIM PAKAYA, ST**  
NIP. 19731217 200604 1 010

Gorontalo, Oktober 2025

Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda,



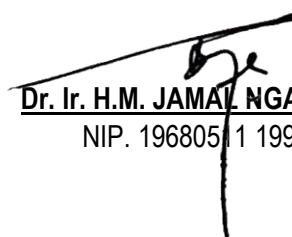
**ISMAIL EDJ BUNTAYO, SE, M.Si**  
NIP. 19850827 201001 1 004

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN KEPALA BIDANG PELAYARAN DAN PENGEMBANGAN TRANSPORTASI TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Laut	Jumlah Laporan Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Izin Usaha Jasa Terkait Berupa Bongkar Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan Laut atau Peralatan Jasa Terkait dengan Angkutan Laut, Tally Mandiri, dan Depo Peti Kemas	12 Laporan

Program	Kegiatan		Anggaran
1. Pengelolaan Pelayaran	Penerbitan Izin Usaha Jasa Terkait Berupa Bongkar Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan Laut atau Peralatan Jasa Terkait Dengan Angkutan Laut, Tally Mandiri, dan Depo Peti Kemas	Rp.	4.072.238.000
	<b>TOTAL</b>	<b>Rp.</b>	<b>4.072.238.000</b>

Kepala Dinas,

  
Dr. Ir. H.M. JAMAL NGANRO, ST, M.Si  
 NIP. 19680511 199803 1 009

Gorontalo, Oktober 2025  
 Kepala Bidang Pelayaran dan Pengembangan  
 Transportasi,

  
ABD. MUNIR HUMOKOR, ST  
 NIP. 19721008 200212 2 1 004

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN KASIE ANGKUTAN PELAYARAN DAN PENYEBERANGAN TAHUN 2025 :**


No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Laut	Jumlah Laporan Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Izin Usaha Jasa terkait berupa Bongkar Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan laut atau Peralatan Jasa Terkait dengan Angkutan laut, Tally mandiri dan depo peti kemas	12 Laporan

Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran
1. Penerbitan Izin Usaha Jasa Terkait Berupa Bongkar Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan Laut atau Peralatan Jasa Terkait Dengan Angkutan Laut, Tally Mandiri, dan Depo Peti Kemas	Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Izin Usaha Bongkar Jasa Terkait Berupa Bongkar Muat Barang, Jasa, Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan Lautatau Peralatan Jasa Terkait dengan Angkutan Laut, Tally Mandiri dan Depo Peti Kemas	Rp. 4.072.238.000
<b>TOTAL</b>		<b>Rp. 4.072.238.000</b>

Kepala Bidang Pelayaran dan Pengembangan Transportasi,

  
**ABD. MUNIR HUMOKOR, ST**  
 NIP. 19721008 200212 2 1 004

Gorontalo, Oktober 2025  
 Kepala Seksi Angkutan Pelayaran dan Penyeberangan,

  
**LINDA NENTO, SE**  
 NIP. 19740714 200701 2 026

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN KASIE KEPELABUHANAN DAN  
PENGEMBANGAN TRANSPORTASI TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Laut	Jumlah Laporan Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Izin Usaha Jasa terkait berupa Bongkat Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan laut atau Peralatan Jasa Terkait dengan Angkutan laut, Tally mandiri dan depo peti kemas	12 laporan

Gorontalo, Oktober 2025

Kepala Bidang Pelayaran dan Pengembangan  
Transportasi,



**ABD. MUNIR HUMKOR, ST**  
NIP. 19721008 200212 2 1 004

Kepala Seksi Kepelabuhanan dan Pengembangan  
Transportasi



**BONEWATI, ST, M.Si**  
NIP. 19781018 200901 2 001

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN FUNGSIONAL ANALIS KEBIJAKAN AHLI MUDA  
TAHUN 2025 :**

No	Sasaran Program	j	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Layanan Transportasi Laut	Jumlah Laporan Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Izin Usaha Jasa terkait berupa Bongkat Muat Barang, Jasa Pengurusan Transportasi, Angkutan Perairan Pelabuhan, Penyewaan Peralatan Angkutan laut atau Peralatan Jasa Terkait dengan Angkutan laut, Tally mandiri dan depo peti kemas	12 laporan

Gorontalo, Oktober 2025

Kepala Bidang Pelayaran dan Pengembangan  
Transportasi,



**ABD. MUNIR HUMQOR, ST**  
NIP. 19721008 200212 2 1 004

Fungsional Analis Kebijakan Ahli Muda,



**DARMAWANGSAH, ST**  
NIP. 19780101 201001 1 005